



**economistas**  
Colegio de Cádiz



# INFORME DE COYUNTURA ECONÓMICA PROVINCIAL 2024



## **PRESENTACIÓN**

El Colegio Profesional de Economistas de Cádiz presenta la novena edición de la encuesta de opinión de los economistas gaditanos sobre la percepción de la evolución económica de la provincia de Cádiz.

En este informe se recogen los datos analizados de los temas abordados en las dos encuestas semestrales durante el ejercicio de 2024 y sus datos de percepción abarcan hasta el primer semestre de 2025.

Esta herramienta recoge las opiniones desde el plano profesional e independiente de los economistas que forman esta corporación. El análisis cobra un especial interés para la sociedad, que en épocas de incertidumbre espera una respuesta de los profesionales que pueda arrojar algo de luz sobre cuestiones de especial interés y preocupación para los ciudadanos, convirtiéndose en un instrumento que permite transmitir la valoración de los profesionales sobre la evolución de la economía provincial.

Como viene siendo habitual, desde su inicio en 2015, el modelo de cuestionario empleado incorpora dos secciones diferenciadas: una permanente sobre la percepción de la situación económica en los ámbitos provincial, autonómico y nacional del semestre en la que se realiza la encuesta y la previsión de la evolución de la misma; y una segunda parte que aborda aspectos específicos geográficos o sectoriales. En este sentido, durante el primer semestre se han abordado aspectos de índole económica internacional, con incidencia sistémica, y en el segundo con una especial focalización en nuestra provincia. Así mismo, desde 2020 esta encuesta forma parte del Barómetro Económico del Consejo General de Economistas de España.

En esta décima edición, el informe de perspectiva y coyuntura económica pasa a formar parte del Barómetro Económico Provincial, con el objetivo de unificar en una publicación toda la información económica relativa a nuestra provincia. Este procedimiento de unificación varía la metodología de este informe, que en ediciones anteriores ha presentado series históricas comparativas, por ejercicios, a las cuales pueden acceder los interesados a través del apartado de publicaciones del portal web, [www.economistascadiz.com](http://www.economistascadiz.com).

Si en la última edición, el escenario geopolítico internacional provocaba que la economía mundial se enfrentara a escenarios con alto nivel de complejidad e incertidumbre, las circunstancias acaecidas durante el ejercicio 2024 no han ayudado a clarificar el panorama de inestabilidad, sino que por el contrario ha añadido un mayor número de variables complejas con efecto sobre la economía.



Entre los sucesos más destacados, se encuentran:

- 1- Extensión del conflicto de Oriente Medio, con la intervención de terceros países y expansión a otros territorios limítrofes al del conflicto original.
- 2- Confirmación del debilitamiento de la economía europea, principalmente del denominado eje Franco-Alemán, y el cambio de liderazgo en el crecimiento económico, abanderado por países como España y Portugal.
- 3- Divergencia en las políticas monetarias de la Reserva Federal Americana y el Banco Central Europeo, plasmada principalmente en el ritmo del proceso de rebajas de tipo de interés debido al comportamiento de la inflación de forma asimétrica en ambas economías.
- 4- El cambio de gobierno en Estados Unidos y el anuncio de nuevas estrategias en las relaciones en el comercio mundial, con posible efecto directo sobre la UE y por tanto sobre nuestro país y por ende en nuestra provincia.

La metodología para la captación de datos se basa en un cuestionario online, de periodicidad semestral, al que tienen acceso los miembros del Colegio Profesional de Economistas de Cádiz, durante un periodo de 21 días. En la siguiente tabla se recoge el tamaño de las muestras empleadas en cada una de las encuestas realizadas:

<b>Encuesta</b>	<b>Número de participantes</b>
Percepción económica 2015	136 Colegiados
Percepción económica 2016	142 Colegiados
Percepción económica 2017	156 Colegiados
Percepción económica 2018	152 Colegiados
Percepción económica 2019	146 Colegiados
Percepción económica 2020 (Informe COVID)	312 Colegiados
Percepción económica 2021	182 Colegiados
Percepción económica 2022	178 Colegiados
Percepción económica 2023	169 Colegiados
Percepción económica 2024	157 Colegiados

La participación en las encuestas realizadas en el periodo 2015-2019 arrojaba una media del 26,4% del censo total de colegiados. Durante el ejercicio 2020, la participación supuso un 42,43%. Este aumento tiene su justificación en la publicación de un informe específico en julio de 2020, sobre el impacto de la COVID-19 en la economía provincial. Este informe específico vino motivado por la situación de incertidumbre económica que representaba la irrupción de un factor de naturaleza no económica, la pandemia, que ha derivado en un impacto económico no previsto dentro de las tendencias cíclicas de nuestro sistema económico. Durante el ejercicio 2021 la participación fue del 25,25% de los colegiados. En los ejercicios 2022 y 2023, participaron en los procesos de encuestas el 24,69% y el 24,53% de los colegiados. En el último ejercicio analizado, 2024, han participado en el proceso de recogida de datos el 24,12% de los miembros del censo colegial.



Los encuestados conforman una muestra representativa de las diversas actividades profesionales de los economistas, así como de las diferentes categorías de colegiación en función de su actividad: profesionales independientes, economistas de empresa en los sectores público y privado, así como desempleados y jubilados. Esta diversidad proporciona una visión independiente del ámbito de actuación profesional de los participantes sobre las cuestiones planteadas.



## RESUMEN EJECUTIVO

Para la interpretación y análisis de datos recabados, detallados en extensión en el informe, deben de considerarse los siguientes aspectos:

- 1- En el primer apartado de las encuestas realizadas, el cual es permanente en estos informes, la valoración de situaciones económicas personales y de la economía en los ámbitos territoriales: nacional, autonómico y provincial se plantean respecto a 6 meses anteriores y seis meses posteriores al momento de la encuesta. De esta forma, se obtienen valoraciones de evolución económica respecto al segundo semestre de 2023 y primero de 2024 y perspectivas de evolución sobre primer semestre de 2024 y primero de 2025.
- 2- En el apartado de datos específicos, variable en estos informes conforme al estudio previo de fuentes primarias de situación económica y general, durante el 2024 se han sometido a valoración de los encuestados: en el primer semestre factores macroeconómicos de ámbito nacional e internacional y durante el segundo semestre se ha focalizado en el ámbito de la economía provincial.

Con referencia al apartado de valoraciones y perspectivas de evolución en los ámbitos: personal, nacional, autonómico y provincial se observa durante 2024 respecto a 2023 y futura evolución a primer semestre de 2025 que el alto crecimiento económico que ha caracterizado al periodo 2021-2023, empieza a estabilizarse en valores más moderados.

Así mismo, las valoraciones respecto al segundo semestre de 2023 y primer semestre de 2024 mostraron una sensible mejora respecto a las perspectivas de evolución planteadas en los semestres previos. Por lo tanto, las perspectivas respecto a evolución de segundo semestre fueron más pesimistas que las valoraciones finales realizadas, presentando los datos una tendencia hacia la centralidad de no variación temporal de la situación económica.

-Sobre la situación económica personal de los participantes, el primer semestre de 2024 era mayoritaria la valoración de que no había variado respecto al último semestre de 2023. Esta tendencia se consolida en el segundo semestre de 2024, al valorar la mayoría de los participantes, el 70%, que su situación económica no había variado respecto al primer semestre del ejercicio.

Esta tendencia a la centralidad, se reafirma con la reducción, del primer semestre de al segundo de 2024 de 11,5 puntos porcentuales de la percepción de empeoramiento de la situación económica personal.



-Los datos obtenidos sobre la situación económica de nuestra provincia, siguen un patrón muy parecido a la variable anteriormente estudiada. Se muestra una reducción de 15,6 puntos entre semestres entre perspectivas de empeoramiento y estabilidad de las perspectivas de mejora con un valor promedio del 24,75%.

La reducción de las expectativas de empeoramiento y de mejora de nuestra economía provincial se desplazan al valor central de situación estable.

Sobre las perspectivas de evolución de la economía provincial a corto plazo, el resultado de primer semestre sobre como evolucionaría en el segundo semestre de 2024, el 29,2% opinaba que existiría una mejora y el 35,4% que empeoraría representado el valor de mantenimiento de la situación un 35,4%. La valoración posterior, de la evolución del primer semestre se centralizaron presentado la situación de no variación un 53,1%.

Sobre la previsión de evolución de la nuestra economía, en el primer semestre de 2025, el 34,7% de los participantes opinan que evolucionará positivamente, el 38,8% que se mantendrá igual y un 26,5% que empeorará.

Observando la tendencia a los valores centrales, de las valoraciones respecto a las previsiones, en las variables anteriores es muy probable que estos valores cumplan la misma tendencia es la valoración del primer semestre de 2025 a realizar en junio de este año.

-Respecto a las valoraciones y previsiones de la economía Andaluza, observamos como las previsiones de empeoramiento se reducen entre el primer semestre y el segundo semestre. La tendencia hacia la estabilidad, no variación, evolucionan del 39,6% del primer semestre al 47,9% del segundo.

Se aprecia la reducción de previsiones de empeoramiento y mejora, con tendencia a la valoración de estable.

-Los datos obtenidos, sobre la evolución de la economía española indican que en el primer semestre de 2024, el 25% consideraba que había mejorado, el 33,3% consideraba que se mantenía igual y el 41,7% que la situación era peor respecto a 2023.

Sobre la valoración de evolución en el segundo semestre de 2024, respecto a principios de 2024 el 18,8% consideraba que era mejor, el 27,1% que no había variado y el 54,2% que había empeorado.

Las perspectivas de evolución económica de nuestro país, indican que 50% considera que irá a peor, el 27,1% que no variará y el 22,9% que mejorará.



-Tras analizar fuentes primarias como: informe de situación financiera de las economías familias española en el primer semestre de 2024, datos del INE sobre las familias en riesgos de pobreza relativa, datos sobre la tasa de ahorro de los hogares españoles y valoración de créditos al consumo en su evolución así como en el porcentaje de los mismos clasificados como de dudoso cobro, encontramos durante el primer semestre de 2024 innumerables contradicciones.

Estas contradicciones son las que muestran los datos macroeconómicos y microeconómicos de nuestro país. Era de relevancia el sostenimiento del consumo privado, uno de los pilares de la recuperación en el periodo 2021-2023.

Los participantes en la encuesta, opinaban que el mantenimiento del consumo se sostenía en un 31,8% mediante el crédito al consumo, un 43,2% opinó que la familias habían cambiado sus prioridades de consumo reduciendo en sus presupuestos el consumo básico y un 25% consideraba que la nivelación salarial tras la subida de la inflación no se había producido de forma simétrica en todos los sectores productivos.

-Tras la remisión de la inflación, el Banco Central Europeo ha iniciado una política de expansión monetaria mediante la reducción del tipo de interés oficial en la Unión Monetaria Europea. Siendo de interés la evolución de ese proceso de bajadas de tipos y sus motivaciones.

El 54,5% de los encuestados opinó que el ritmo e intensidad de la bajada del tipo de interés oficial del dinero estará fuertemente condicionada por la evolución de las economías europeas seriamente afectadas en su crecimiento por la subida de tipos, Alemania, Francia e Italia.

El 29,3% consideró que era muy pronto para considerar que la inflación se encontraba controlada y que por tanto no sería posible una bajada interanual diciembre de 2023 – diciembre 2024 mayor al 1%.

Mientras que el 15,9% condicionaba el recorte de tipos al proceso de reposición de reservas energéticas de Europa de cara al invierno de 2025.

A finales de 2024, se ha cumplido la opinión mayoritaria, condicionamiento de la política de tipos del Banco Central Europeo a la evolución de las economías europeas más afectadas por la inflación y la correspondiente subida de tipo de interés para su control.



-Tras el anuncio de la Reserva Federal Americana, a principios de 2024, de su preocupación por el sostenimiento de las pensiones y programas de cuidados para mayores, este asunto se replicó por las diferentes economías mundiales, alcanzado este debate un notable protagonismo en España.

Los Colegiados participantes en esta encuesta, opinaban en un 15,9% que la solución sería el incentivo fiscal al ahorro destinado a la jubilación, un 30,00% de los encuestados consideraba que era necesario aumentar la población activa de nuestro país mediante procesos migratorios regulados, un 20,00% opinaban que el sistema de pensiones podría financiarse mediante el establecimiento de impuestos a las empresas por el aumento de productividad derivado del uso de nuevas tecnologías, el 27,3% reconocía la insostenibilidad del sistema de pensiones a medio plazo y sólo un 6,8% aceptaría como solución la reducción de las prestaciones de jubilación y programas de atención a mayores.

-Durante el primer trimestre del año 2024, los indicadores de creación de empleo mostraban un descenso desde 2021, en base a dichos datos se pregunta a los encuestados sobre la situación del mercado laboral abordando diferentes áreas como: reforma laboral de 2021, objetivos principales en el mercado laboral, definición de nuevas políticas de empleo que aborden los problemas más acuciantes de nuestro mercado laboral.

Los datos obtenidos, indicaban que: el 56,8% de los economistas que participaron en la encuesta consideraba que la reforma laboral de 2021 había agotado su ciclo de creación de empleo y que era necesario establecer un dialogo social entre los agentes sociales con el objetivo de generar empleo estable y bien remunerado en nuestro país, el 29,5% consideraba que la reforma laboral había otorgado cierto nivel de seguridad y estabilidad a los trabajadores contratados de forma temporal y cíclica mediante la creación de la figura de trabajador fijo discontinuo y un 13,7% consideraba que la reforma laboral ha conseguido mejorar aspectos como la temporalidad y la parcialidad.

-A principios de 2024 la Comisión Europea consideraba que nuestro país no estaba siendo ágil en el reparto de Fondos Next Generation y que su permeabilidad era escasa en el tejido productivo, el 36,4% de los encuestados consideraba que era necesario un mayor esfuerzo en los procedimientos de difusión y gestión de dichos Fondos.

El 31,8% consideraba necesario un plan estratégico basado en la determinación de objetivos y establecimientos de mecanismo de permeabilidad a las empresas mediante la participación de los diferentes agentes sociales.

Idéntico porcentaje, 31,8%, consideró necesario la simplificación de exigencias y trámites debido a que los actuales exigen una aplicación alta de recursos a pequeñas y medianas empresas.



En la encuesta del segundo semestre de 2024, como hemos comentado anteriormente, las variables específicas de estudio se centraron en nuestra económica provincial.

-Como punto de partida, se solicitó a los encuestados que valoraran la situación de la economía de nuestra provincia en una escala de 0 a 10.

El 78,38% de los Economistas gaditanos que participaron valoraron la situación de nuestra economía en la escala de 5 a 7. El 10,64%, la consideraban en una escala de 3 a 4 y un 10,64% la valoró con una calificación de 8, siendo esta la máxima valoración asignada.

-Tomado como punto de partida la valoración anterior de la situación económica de nuestra provincia, se les solicitó que valoraran cual era la previsible evolución de la misma para el ejercicio 2025.

Tan sólo un 2,1%, consideró que se producirá un alto crecimiento económico con alta generación de empleo en 2025, el 97,9% restante no lo consideró, valorando un 42,6% un crecimiento moderado con limitada creación de empleo y un 55,3%, valor mayoritario, un crecimiento frágil con nula creación de empleo.

-Para confirmar correlación en posterior análisis, se pidió a los economista participantes que anticiparan en presupuesto de ventas de sus empresas y/o empresas de sus clientes para el ejercicio 2025 respecto a 2024.

El 12,8%, considera que las ventas aumentarán en 2025, el 78,7% considera que las ventas se mantendrán estables y un 8,5% que descenderán.

-Ante la observación en diversas variables analizadas en el primer semestre de una tendencia a la estabilidad económica, dejando atrás los altos índices de crecimiento de años anteriores era necesario sondear la influencia de ese cambio sobre el mercado laboral.

El 12,8% considera que existirá un aumento de las plantillas, el 78,7% opina que el empleo se mantendrá en 2024 respecto a 2025 y tan sólo un 8,5% prevé que se destruirá empleo.

Dato muy positivo, ante la conclusión general derivada de todas las variables analizadas hasta el momento para nuestra provincia de que el crecimiento económico para 2025 se mantendrá pero no a los niveles de ciclo 2021-2023.

-Para extrapolar a nuestra provincia el análisis de la situación de los Fondos Next Generation, analizada a nivel nacional en el primer semestre. Se cuestiona a los participantes sobre los mimos en nuestra provincia.

El 68,09%, de los participantes reconoce que su empresas y/o empresas clientes no han acudido a ninguna convocatoria de los Fondos Next Generation.



Mientras que el 31,9%, informa que si ha solicitado dichos Fondos les han sido concedidos pero no han tenido un impacto significativo en sus balances.

Nuevamente, al igual que en variables anteriores, se muestra a nivel provincial una conformación de los valores macroeconómicos y generales obtenidos en el primer semestre sobre esta variable concreta.

-Ante la obtención de resultados, en el primer semestre de disminución del crecimiento económico, era necesario obtener la opinión de los encuestados sobre que amenazas consideran que debe afrontar nuestra provincia. Debe considerarse que esta pregunta es abierta, por lo cual los encuestados pueden responder simultáneamente a varias opciones.

Con un 51%, los encuestados consideran que los posibles cambios regulatorios y la dificultad de encontrar y retener talento son las principales amenazas que deba afrontar nuestra provincia.

Un 47% considera que el posible aumento de costes de producción es el principal riesgo.

El 28% considera que la falta de implantación de nuevas tecnologías o el retraso en la adopción de los mismos es la amenaza principal para la economía de nuestra provincia.

-Tras consultar a los encuestados sobre las amenazas para nuestra economía provincial, le presentamos una serie de retos a los cuales puede enfrentarse nuestra provincia en el ámbito económico. Al igual que en el apartado anterior, esta pregunta se planteó en formato abierto con el objetivo que el encuestado pudiera establecer una escala de prioridades ante las opciones que se le presentaron.

Los resultados obtenidos en esta pregunta, concluyeron que: el 53%, opción mayoritaria, consideraba que el reto principal de nuestra provincia es el establecimiento de una estrategia y visión a largo plazo.

El segundo reto, en el cual se agrupan dos opciones con similitud en su índice de respuesta, 45% y 40% respectivamente, se encuentran la innovación para generar nuevos productos y servicios y captación y retención del talento.

El tercer reto, 34%, es la adaptación al cambio. Por último, 9%, la sostenibilidad y responsabilidad social.

En este apartado podemos concluir, que los economistas gaditanos consideran que la necesidad de establecer una estrategia y visión sobre los sectores productivos con potencial a medio y largo plazo, apoyados en nuevas tecnologías y la captación y retención de talento en un necesario proceso de adaptación al cambio son los retos principales de nuestra provincia.

Es sorprendente, el bajo valor 9% otorgado al reto de la sostenibilidad y la responsabilidad social, especialmente cuando algunos de nuestros sectores tractoros como el agroalimentario y el turístico cuenta como principal recurso con factores naturales.

## **CONCLUSIÓN**

Como conclusión de esta décima edición del Informe de Coyuntura y Perspectivas Económicas de la Provincia de Cádiz obtenemos que en el comportamiento de las economías regional y provincial ha sido positivo pero a un menor nivel que el periodo 2021-2023, teniendo en consideración que el crecimiento de este periodo fue histórico debido a factores de contexto de sobra conocidos.

Las expectativas para 2025, mantienen esa línea de estabilidad alcanzada en 2024, en el caso del empleo variable de gran importancia en nuestra provincia el mantenimiento de los niveles de empleo de 2024 a lo largo de 2025, es una excelente noticia.

La valoración y perspectivas de la economía española muestra un nivel más bajo que las áreas regional y provincial.

A nivel macroeconómico, se concluye que la bajada del tipo oficial del Banco Central Europeo va a seguir una senda marcada por la situación que muestren las economías europeas (Alemania, Francia e Italia) más afectadas por las subidas de tipos realizadas en años anteriores como respuesta al proceso inflacionario que parece que se encuentra estabilizado.

Sobre los diferentes datos macroeconómicos españoles que muestra signos de inconsistencia mutua: Consumo privado, tasa de ahorro, número de familias en riesgo de pobreza relativa y aumento del porcentaje de créditos al consumo clasificados como de dudoso cobro. Se concluye que el recurso al crédito para mantener el nivel de consumo y la variación de prioridades en el consumo con efecto negativo en el presupuesto familiar sobre consumo básico, son las causas que justifican el mantenimiento del consumo privado.

En relación con el empleo, se concluye que los efectos beneficiosos de la reforma laboral de 2021 han agotado su ciclo siendo necesario acudir a un pacto de concertación social en el cual el objetivo sea la generación de empleo de calidad y bien retribuido.

Sobre la ejecución de los Fondos Next Generation y su baja permeabilidad al sector productivo, la propuesta planteada contiene: un mayor esfuerzo de difusión, mayor agilidad en la tramitación y facilidad en requisitos de concurrencia para pymes y la necesidad de un plan estratégico basado en el consenso entre diferentes actores sociales.

A nivel provincial, se contrastan los datos obtenidos a nivel general. La valoración del crecimiento económico en 2024 y su perspectiva para el primer semestre de 2025 es de un crecimiento moderado en referencia al periodo de alzas iniciado en 2021.



Igualmente se contrastan los datos obtenidos sobre los Fondos Next Generation obtenidos a nivel general que muestran el escaso alcance de los mismos en el tejido empresarial de nuestra provincia.

Los valores vinculados a previsiones de ventas y empleo para 2025, guardan correlación y causalidad con los datos de crecimiento, mostrando un mantenimiento de sus valores para 2025.

Sobre las principales amenazas que afronta nuestra provincia en el ámbito económico a corto y medio plazo, se destaca: posibles cambios regulatorios con efectos directos en la economía, la dificultad para encontrar y retener talento por parte de las empresas y los efectos adversos de un posible aumento de los costes de producción.

Por último, los retos que debe afrontar nuestra provincia se priorizan en el siguiente orden: la necesidad de un plan estratégico y determinar una visión de futuro para nuestra provincia en el cual se determinen las áreas de actividad y producción que precisan mejoras en innovación para ser más competitivas y con potencial de crecimiento a medio y largo plazo. En segundo lugar, la captación y retención del talento por parte de las empresas de nuestra provincia y la adaptación y adopción de las nuevas tecnologías a sectores existente o a nuevos con potencial de crecimiento y sostenimiento.

## **ANÁLISIS PORMENORIZADO DE LOS INDICADORES EMPLEADOS**

Las conclusiones de este informe son extraídas a partir de la información obtenida de las fuentes directas, obtenidas del proceso de encuestas a los colegiados.

A continuación, se desarrolla un análisis detallado de cada variable empleada, así como de las preguntas de opinión incluidas en las encuestas realizadas:

### **SITUACIÓN ECONÓMICA PERSONAL**

**TABLA I**

<b>Encuesta/situación</b>	<b>Mejor</b>	<b>Igual</b>	<b>Peor</b>
1º semestre 2024	19%	55,5%	25,5%
2º semestre 2024	16%	70%	14%

La percepción de los economistas con respecto a su situación económica personal muestra durante el primer semestre claros síntomas de estabilización, con respecto al último semestre de 2023 representada por un mayoritario 53,2% de los participantes. Esta estabilización se confirma en el segundo semestre del ejercicio, al percibir un 70% de los encuestados que su situación económica personal no ha variado respecto al primer semestre.

Más allá de la estabilización de la economía personal, por diversos factores que desarrollaremos más adelante, existe un indicador positivo mediante la reducción de encuestados que perciben que su situación económica personal es peor respecto al semestre anterior, 25,5% en el primer semestre y 14% en el segundo. Así mismo, aumenta en 6 puntos porcentuales el apartado de los que afirman que su situación es mejor en el segundo semestre respecto al primero.

### **SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ**

**TABLA II**

<b>Encuesta/situación</b>	<b>Mejor</b>	<b>Igual</b>	<b>Peor</b>
1º semestre 2024	25%	37,5%	37,5%
2º semestre 2024	24,5%	53,1%	22,4%

Respecto a la situación económica de la provincia, podemos determinar que la evolución entre semestres ha sido positiva debido a un aumento de la valoración de que la economía provincial se encuentra en una situación estable frente a una reducción significativa de 15,1 puntos de una percepción de empeoramiento.

En ambos semestres se muestra una estabilidad en la opinión de que la economía de nuestro territorio se encuentra mejor respecto al semestre anterior con un valor promedio del 24,75%.

Puede apreciarse una correlación entre las valoraciones de la situación económica personal y la situación económica de la provincia, y de la misma podemos deducir que tras un periodo de muy alto crecimiento, este comienza a moderarse.

Además, al igual que en ejercicios anteriores, se observa como la estacionalidad tiene efectos al comparar situaciones en el primer semestre de año, que parte de la referencia del segundo semestre del año anterior y las del segundo semestre que toma como referencia al primer semestre del ejercicio.

### **PREVISIÓN DE LA EVOLUCIÓN ECONÓMICA A CORTO PLAZO ECONOMÍA PROVINCIAL.**

**TABLA III**

<b>Encuesta/situación</b>	<b>Mejor</b>	<b>Igual</b>	<b>Peor</b>
1º semestre 2024	29,2%	35,4%	35,4%
2º semestre 2024	34,7%	38,8%	26,5%

En relación con la evolución de la economía provincial en los próximos 6 meses, podemos extraer conclusiones similares a las del indicador anterior. Se observa en el primer semestre del año que los economistas perciben en un 29,2% que la economía provincial mejoraría en el segundo semestre de 2024, pero existe un valor preocupante ante el 35,4% de las opiniones de que la economía gaditana empeoraría en el segundo semestre.

Ante la previsión de evolución de la economía en el primer semestre de 2025, puesta de manifiesto en el segundo semestre de 2024, se observa una significativa disminución de la evolución a peor, que queda en un 26,5%, y un aumento de una evolución favorable, hasta el 34,7%. En esta percepción observamos que el valor central, la situación económica igual, se mantiene muy parejo en ambos semestres y tiene una importante representación en la muestra total.

La concatenación de conclusiones de las variables analizadas hasta el momento se justifica con una etapa de crecimiento más reducido que en los ejercicios anteriores, lo cual produce una dispersión de datos frente a las opciones de evolución de la economía a corto plazo. Esta situación no se producía en el escenario de ejercicios anteriores, donde el crecimiento era muy alto tras la situación pandémica e incluso soportando una escalada inflacionista sin precedentes desde el segundo semestre de 2022.

## **SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ANDALUCÍA**

**TABLA IV**

### **Situación económica respecto a hace 6 meses:**

	<b>PEOR</b>	<b>IGUAL</b>	<b>MEJOR</b>
1º semestre 2024	35,4%	35,4%	29,2%
2º semestre 2024	16,7%	47,9%	35,4%

### **Expectativas de situación económica, en los próximos 6 meses:**

	<b>PEOR</b>	<b>IGUAL</b>	<b>MEJOR</b>
1º semestre 2024	29,2%	39,5%	31,3%
2º semestre 2024	20,8%	40%	39,2%

Nuevamente, los resultados se ven afectados por una disminución del crecimiento económico con respecto a los valores de ejercicios anteriores que han sido muy altos, lo cual provoca una dispersión en los valores de las expectativas, así como la aparición de opiniones más prudentes.

Por lo tanto, observamos durante el primer semestre de 2024 que la valoración de la situación económica de Andalucía respecto al último semestre de 2023, se reparte a valores iguales entre un empeoramiento y una situación de estabilidad, 35,4% en cada uno de los casos. Muy próximo se encuentra el valor del 29,2% de empeoramiento de la economía autonómica.

En el primer semestre, sobre la evolución de la economía andaluza para el segundo semestre de 2024, los encuestados consideran en 39,6% que se mantendrá la estabilidad, un 31,3% indicaba que mejoraría, mientras que un 29,2% consideró una evolución a peor.

Estas previsiones se pueden comparar de forma directa con la valoración de los participantes de la situación económica andaluza en el segundo semestre de 202. Los datos muestran un 47,9% que considera que la economía andaluza no varió respecto al primer semestre, un 35,4% que fue a mejor y un 16,7% a peor.

La comparación de la estimación y la valoración de la situación en el segundo semestre de 2024 muestra nuevamente cómo las estimaciones fueron demasiado prudentes y/o pesimistas. Se observa un crecimiento notable de la valoración frente a la estimación en lo que refiere a opiniones sobre estabilidad y valoración positiva, así como una valoración negativa sensiblemente inferior a la estimación realizada seis meses antes.

Sobre las estimaciones, realizadas a finales de 2024, sobre cómo evolucionará la economía de nuestra región en el primer semestre de 2025, se observan unos datos positivos de evolución. Un 40% de los encuestados considera que la situación será la misma, frente a un 39,2% que considera que mejorará y una significativa reducción respecto a la primera previsión realizada en 2024, de un 20,8%, que espera una situación de empeoramiento de la economía andaluza.

### **SITUACIÓN ECONÓMICA DE ESPAÑA**

#### **TABLA V**

##### **Situación económica respecto a hace 6 meses:**

	<b>PEOR</b>	<b>IGUAL</b>	<b>MEJOR</b>
1º semestre 2024	41,7%	33,3%	25%
2º semestre 2024	54,2%	27,1%	18,7%

##### **Expectativas de situación económica, dentro de 6 meses:**

	<b>PEOR</b>	<b>IGUAL</b>	<b>MEJOR</b>
1º semestre 2024	47,9%	29,2%	22,9%
2º semestre 2024	50%	27,1%	22,9%

Este apartado del estudio se dedica a las valoraciones y previsiones de la situación económica de España.

Partimos de la valoración de la situación económica de nuestro país en el primer semestre de 2024, con referencia al último semestre de 2023. El 25% de los participantes considera que la situación económica ha mejorado, el 33,3% que no ha variado respecto a 2023 y un 41,7% considera que nuestra economía se encuentra en peor situación que el año pasado.

En este mismo trimestre, el primero de 2024, se realizan las estimaciones de evolución del segundo semestre del ejercicio. Como resultado se obtiene que el 29,2% consideró que la situación económica no variaría, el 22,9% que mejoraría y un 47,9% que la evolución sería negativa.

La comparación de estas estimaciones con la valoración en el segundo semestre de 2024 muestra que los resultados superan en sentido negativo a las estimaciones realizadas. Un 27,1% sin variación, un 18,8% valora la situación mejor, frente a un 54,2% peor.

## **ANÁLISIS DE LOS FACTORES ESPECÍFICOS DURANTE 2024**

Como hemos anticipado en la introducción del presente informe, en la encuesta del primer semestre del ejercicio, los temas específicos sometidos a consideración de los colegiados se han centrado en datos macroeconómicos vinculados al entorno nacional e internacional, con efectos directos sobre nuestra economía provincial.

**1-** Como consecuencia de la revisión del entorno microeconómico y la contrastación del mismo con diversas variables e informaciones técnicas emitidas por diversos organismos nacionales e internacionales, nos planteamos analizar cómo se está sosteniendo el consumo privado en nuestro país, más conocido popularmente como efecto “terrazas llenas”.

Las informaciones publicadas durante el primer semestre por diversos informes oficiales, es decir fuentes primarias, son contradictorias en varios casos.

Así del informe sobre Situación Financiera de las familias españolas, del primer semestre de 2024, elaborado por el Banco de España, se concluye:

- La tasa de ahorro de las familias españolas, alcanza el 14,2% de la renta disponible obteniendo el valor más alto del siglo XXI en nuestra economía.
- Las entidades financieras de nuestro país califican como de dudoso cobro el 5,3% de los créditos al consumo con saldo vivo en nuestro país a la fecha del informe.

El informe de la OCDE, del primer semestre del ejercicio, afirma con rotundidad:

- Los salarios en España aún no han permitido recuperar el nivel adquisitivo previo a 2021.

El INE publica en ese primer semestre los datos de riesgo de pobreza relativa:

- El 26,4% de las familias españolas se encuentran en riesgo de pobreza relativa.

Así mismo, se publican dos datos a considerar:

- El aumento de la recaudación tributaria en 2023, por el efecto de la inflación se valora en 11.000 millones de euros.
- La deuda pública española alcanza su cifra récord del 109% sobre el PIB.

Se debe tener en cuenta que la ratio deuda/PIB se realiza a precios de mercado y que por lo tanto el valor del PIB aumenta por el efecto inflación.

Ante las incongruencias que surgen al enfrentar los datos de estas fuentes primarias le planteamos a los colegiados la siguiente cuestión: ¿cómo se está sosteniendo el consumo privado en nuestro país?, ofreciendo tres posibles opciones como respuesta. En este punto debemos recordar que el consumo privado y las exportaciones han representado valores muy importantes en el proceso de recuperación económica post-COVID.

Como resultado de la valoración de los economistas gaditanos se obtuvieron los siguientes datos

Opciones	Resultado
Las familias han recurrido a créditos al consumo para mantener su consumo frente a los niveles de inflación.	31,8%
Existe un cambio de prioridades del gasto familiar que conlleva a priorizar otros gastos sobre gastos básicos como la alimentación.	43,2%
Se ha producido una nivelación salarial, por la inflación, asimétrica entre los diferentes sectores del mercado laboral.	25%

Como resultado del análisis anterior, vemos como la mayoría de los encuestados, 75%, consideran que las familias han optado por medidas de ajuste y/o financiación en sus presupuestos domésticos con el fin de mantener su nivel de consumo. Un 31,8% valora la financiación mediante créditos al consumo y un 43,2% considera que se han variado las prioridades de gasto, por encima del consumo básico.

Un 25% de los encuestados consideraban que la nivelación salarial, para contrarrestar la espiral inflacionista, ha sido asimétrica en diferentes sectores del mercado laboral, por lo cual existen familias con capacidad de ahorro frente a otras en riesgo de pobreza relativa.

Como segundo factor macroeconómico de influencia directa, se abordó la política monetaria del Banco Central Europeo. El planteamiento de esta pregunta se fundamentó en el análisis de los siguientes datos, derivados de fuentes primarias.

Las actas del Banco Central Europeo reconocían que la subida de tipos para el control de la inflación “había sido excesiva” y que como consecuencia se había producido un severo enfriamiento de las tres primeras economías de la unión monetaria: Alemania, Francia e Italia.

Ante el descenso de la inflación el BCE había decidido un proceso de bajadas de tipos, pero que resultaba contradictorio con otros datos del mercado. En primer lugar, el comportamiento de la inflación mostraba un comportamiento asimétrico en otros países respecto a la UME, lo cual se hacía latente con subidas de tipos en el caso de Japón y negativa a rebaja de tipos en EE.UU.

Por otra parte, los mercados financieros ya descontaban en sus previsiones de evolución de mercados, modificaciones a la baja importantes de los tipos por parte del BCE y en periodos de tiempo muy cortos.

2- Otro factor a considerar, tras la finalización del invierno de 2024, era como afectaría la reposición de reservas energéticas de Europa en el segundo semestre del ejercicio, de cara al invierno de 2025. Teniendo en consideración que las fuentes de energía tuvieron un papel muy relevante en la evolución al alza del IPC subyacente desde el segundo semestre de 2022.

Como resultado del planteamiento de esta situación multifactorial, los resultados obtenidos fueron:

Opciones	Resultado
La decisión de reducción de tipos de interés se encuentra muy condicionada por la congelación de las principales economías europeas.	54,5%
Aún es demasiado pronto para que se apliquen las rebajas de tipos que descuenta el mercado, que suponen una reducción del 1% interanual a diciembre de 2024.	29,6%
La posible reducción de tipos de interés se verá condicionada por la adquisición de reserva energética de Europa de cara al invierno de 2025, la cual puede tener un serio impacto en la inflación.	15,9%

El análisis de los resultados muestra que la mayoría de los participantes (54,5%) consideraba que el objetivo de reflotar las grandes economías europeas sería el principal elemento de juicio del BCE sobre las decisiones a adoptar sobre las bajadas del tipo de interés oficial.

Con el objetivo de obtener las valoraciones sobre los descuentos del mercado financiero en relación con la evolución de las bajadas de tipo de interés, un 29,5% consideraba que era muy pronto, respecto al control de la inflación, para ver una bajada interanual, diciembre de 2023 a diciembre de 2024, igual o mayor al 1%.

Un 15,9% de los economistas gaditanos consideraba que el reabastecimiento de las reservas energéticas de cara al invierno de 2025, y por tanto los precios de los productos energéticos, condicionarían la política monetaria del BCE.

3- A principios de 2024, la Reserva Federal de Estados Unidos de América (FED) muestra su preocupación por un elemento obviado hasta el momento en el panorama económico, pero conocido desde hace décadas, como son las posibles dificultades para el sostenimiento de las pensiones y los programas de cuidados para mayores.

La FED abre la caja de Pandora y a partir de ese momento el resto de las economías avanzadas del mundo comienzan a hablar de dicho problema que había sido tabú durante la última década, especialmente en España.

Se presentan a los colegiados, las siguientes opciones de respuesta sobre este aspecto, obteniendo los resultados que se indican:

Opciones	Resultados
El modelo de sistemas de previsión social debe modificarse, incentivando fiscalmente el empleo de productos del mercado financiero.	15,9%
Ante el envejecimiento de la mayor franja etaria de nuestra pirámide poblacional, se deben tomar medidas como procesos migratorios regulados que permitan aumentar el nivel de la población ocupada, con el objetivo de mantener además del sistema de pensiones otros elementos del estado del bienestar.	30,0%
El actual nivel del sistema de pensiones es incompatible con la capacidad de aportación de la población activa más joven debido a su nivel de salarios. La solución es reajustar el sistema de pensiones mediante la reducción de prestaciones.	6,8%
Los cambios tecnológicos que se van a producir en el próximo lustro deben de ir acompañados por una modificación del sistema fiscal que incluyan nuevos impuestos aplicados al uso intensivo de tecnologías y por tanto a un mayor nivel de rentabilidad de las empresas.	20,0%
El actual sistema de pensiones, formulado sobre la base de parámetros poblacionales, de rentas y de esperanza de vida del siglo pasado, no es sostenible a medio plazo.	27,3%

Las respuestas mayoritarias reconocen la insostenibilidad de un sistema de pensiones basado en parámetros del siglo pasado (27,3%), y la necesidad ante la baja natalidad de aumentar la población española mediante procedimientos migratorios regulados (30,0%).

Es importante resaltar que, aunque un número importante de participantes reconoce la insostenibilidad del sistema y apuesta por el aumento de la población mediante procesos migratorios, sólo el 6,8% considera la posibilidad de la reducción de las prestaciones y servicios para la población jubilada.

Respecto a la incentivación fiscal del ahorro privado de cara a la jubilación, mediante productos financieros destinados a tal fin, el 15,9% considera esa opción como la óptima.

4- Sobre la pérdida de fuerza de la creación de empleo observada durante 2024, que parece ser un signo de agotamiento de la reforma laboral de 2021.

Se plantean las siguientes opciones de las cuales derivan los resultados mostrados a continuación:

Opciones	Resultados
La reforma laboral ha mejorado las condiciones de trabajo al eliminar factores como la temporalidad y la parcialidad.	13,7%
La reforma laboral ha conseguido cierta seguridad y estabilidad a los trabajadores eventuales, gracias a la creación de la figura contractual de fijo discontinuo, aunque puede ser una solución limitada. El objetivo debería ser la creación de empleo estable y con continuidad en el tiempo.	29,5%
La reforma laboral ha agotado las posibilidades de creación de empleo y deben plantearse, de forma consensuada con todos los agentes sociales, nuevas fórmulas para la generación de empleo de calidad, tanto en su duración como en su retribución.	56,8%

Una amplia mayoría de los encuestados (56,8%) considera que la reforma laboral de 2021 ha finalizado su recorrido, respecto a la creación de empleo, y plantean la necesidad de un proceso de negociación entre los agentes sociales que permita la generación de calidad de empleo tanto en su duración como en su remuneración.

Un valor especialmente bajo (13,7%), considera que la reforma laboral ha cumplido sus objetivos de eliminar la temporalidad y parcialidad en las contrataciones, mientras que un 29,5% considera que la reforma laboral ha dotado de mayor cobertura y seguridad a los empleados temporales, mediante la creación de la figura del trabajador fijo discontinuo, pero considera que más allá de esa seguridad para la figura concreta del trabajador temporal, debe replantearse el objetivo de creación de empleo estables y con continuidad en el tiempo.

5-Otro dato relevante del primer semestre de 2024 fue la declaración de la Comisión Europea de que advertía un retraso en la distribución de los Fondos Europeos vinculados al programa Next Generation.

Opciones	Resultados
Debe realizarse un mayor esfuerzo para la movilización de los Fondos Europeos, tanto en difusión como en gestión ágil de los procesos de asignación.	36,4%
Debe diseñarse con urgencia un plan estratégico para la aplicación de dichos fondos, con la participación de empresas e instituciones de referencia, para determinar: objetivos generales, sectores de interés , difusión directa de las convocatorias a las empresas de dichos sectores...	31,8%
Los requisitos y exigencias de acceso son demasiados elevados para los recursos aplicables por parte de la empresas pequeñas y medianas.	31,8%

El 36,4% de los encuestados considera que es necesario un refuerzo de los procedimientos de difusión y gestión de los Fondos Europeos.

Se reparten con el mismo valor, 31,8%, los que constatan la necesidad de la elaboración de un plan estratégico definido para este programa de Fondos Europeos y los que consideran que los requisitos burocráticos exigidos son demasiado elevados para los recursos que cuentan pequeñas y medianas empresa.

Como recoge la introducción de este informe, en la encuesta correspondiente al segundo semestre de 2024 se ha acotado la temática abordando la situación de la economía de nuestra provincia.

**1-**Para poder analizar los datos posteriores, procedemos a solicitarle a los encuestados que valoren la situación de la economía de nuestra provincia en una escala de 0 a 10.

Como resultado obtenemos que la mayoría de los participantes, valoran la situación de la economía provincial en el intervalo de valores de 5 a 7. Un 34%, respuesta mayoritaria, consideran que la valoración es de un 6, el 19,15% otorga una valoración de 5 y el 25,53% considera que el valor es un 7.

Representan valores residuales los encuestados que atribuyen a nuestra economía un valor se suspenso, 10,64% en la horquilla de valores de 3 a 4.

En las valoraciones altas, se muestra un valor del 10,64% que consideran que la situación de la economía de nuestra provincia es un 8.

Partiendo de la base de esta valoración cuantitativa y general, planteamos a los encuestados cuál es su percepción /previsión de la evolución de la economía gaditana durante el ejercicio 2025.

<b>Opción</b>	<b>Resultados</b>
Habrá un moderado aumento de la actividad económica, con una limitada creación limitada de empleo.	42,6%
Habrá un crecimiento frágil de la actividad económica, sin creación neta de empleo.	55,3%
Habrá un importante aumento de la actividad económica, con una alta creación de empleo.	2,1%

La mayoría de los participantes descartan un importante aumento de la actividad económica y una alta creación de empleo, 97,9% de los encuestados. Un 55,3% considera que se producirá un crecimiento frágil, sin creación neta de empleo y un 42,6% considera que se producirá un aumento moderado de la actividad económica de nuestra provincia y limitada creación de empleo.

La expectativa de un importante aumento de la actividad económica y alta creación de empleo representa un 2,1%.

2-Con el objetivo de poder comparar estos datos, se solicitó a los participantes que anticiparan la previsión de ventas de sus empresas o las de sus clientes en el presupuesto de 2025.

Opción	Resultados
Aumento de la cifra de ventas	27,7%
Mantenimiento de la cifra de ventas.	63,8%
Disminución de la cifra de ventas.	8,5%

La respuesta mayoritaria, 63,8%, prevé un mantenimiento de las ventas para 2025 respecto a 2024.

Un 8,5%, presupuesta una disminución de las ventas interanuales.

Mientras que un 27,7% de los encuestados consideran que las ventas aumentarán en 2025.

Estos resultados observan una correlación con las previsiones de evolución de la economía provincial durante 2025.

De lo cual se concluye, que para los economistas gaditanos el ejercicio 2025 presentará un escenario de estabilidad respecto a 2024, sin variaciones al alza del crecimiento económico de nuestra provincia.

3-Tras haber detectado, durante el primer semestre, que la creación de empleo perdía fuerza respecto a los ejercicios posteriores a 2021, cuestión abordada en el cuestionario del primer semestre. Se consideró conveniente sondear la evolución del empleo en nuestra provincia para el ejercicio 2025.

Opción	Resultados
Incrementar plantilla.	12,8%
Mantener plantilla.	78,7%
Reducir plantilla.	8,5%

La variable empleo tiene una vinculación directa con el crecimiento económico, debido al aumento de actividad económica y la necesidad de mayores recursos, humanos, para hacer frente a la misma.

Un 78,7% de los participantes, considera que durante 2025 se mantendrán las plantillas en su empresa o en las de sus clientes. Un 12,8%, prevé un aumento de la contratación y tan sólo un 8,5% tiene previsión de reducción de empleo.

Esta variable, vuelve a mostrar correlación con la prudencia en la valoración de la evolución del mercado laboral, estudiada en primer semestre, así como las previsiones de evolución de la economía provincial en 2025.

Presentando un escenario de estabilidad en el crecimiento respecto a 2024 y mantenimiento del empleo. Teniendo en consideración las importantes cifras de creación de empleo en el periodo 2021-2024, este resultado debe ser valorado como muy positivo para nuestra provincia.

Durante el primer semestre de 2024, se valoró la permeabilidad de los Fondos del programa Next Generation en el tejido productivo español. Durante el segundo semestre analizamos la misma variable en nuestra provincia, con el objetivo de observar si existen discrepancias o similitudes entre los valores nacionales y provinciales.

4-Para ello se le pregunta a los encuestados si su empresa o las de sus clientes han acudido a las convocatorias de estos Fondos y el impacto que ha tenido, en el caso de haber acudido, en el balance de sus empresas.

Opción	Resultados
No se ha presentado ninguna solicitud a convocatorias vinculadas a Fondos Europeos.	68,09%
Sí, pero ha sido denegada.	0,00%
Sí, han sido aceptadas, aunque en un porcentaje muy bajo respecto a mi balance.	31,91%
Si han sido aceptadas, suponiendo un valor considerable respecto a mi balance.	0,00%

Comprobamos la correlación con la variable general, en los dos semestres y focalizando el segundo en nuestra provincia.

Los datos arrojan como resultado que el 68,09% de los encuestados, informan que su empresa o la de sus clientes no han acudido a ninguna convocatoria de los Fondos Europeos del programa Next Generation.

Un 31,91% de los encuestados si han solicitado estos Fondos, que les han sido concedidos pero la cuantía percibida no representa un valor representativo de sus balances.

5-Al haber detectado, durante el primer semestre, unas valoraciones más prudentes respecto a los ejercicios posteriores a 2020 sobre aspectos significativos como la percepción económica personal y la situación y evolución a corto plazo de la economía provincial. Se consideró de utilidad conocer que amenazas consideraban los participantes para el crecimiento y productividad de la economía provincial. Esta pregunta presentaba para los encuestados la modalidad de múltiples opciones.

Opción	Resultados
Cambios regulatorios (UE, nacional y autonómicos)	51%
Geopolíticos.	23%
Ciberseguridad.	4%
Dificultad para encontrar y retener empleados cualificados.	51%
Incremento de los costes de producción.	47%
Competencia exterior.	4%
Implantación de nuevas tecnologías y los efectos negativos respecto a otros mercados que puede representar su escasa o mala implantación.	28%



Los mayores riesgos indicados para nuestra economía, siendo ambos considerados por el 51% de los encuestados son:

- La posibilidad de cambios regulatorios en cualquiera de los ámbitos normativos (europeo, nacional y regional)
- La dificultad de las empresas y empleadores para encontrar y retener empleados cualificados.

Aparece como tercera opción de riesgo, con un alto valor, 47%, un posible incremento de los costes de producción.

La cuarta opción, 28%, la presenta la posibilidad de implantación de nuevos estándares tecnológicos que afecten a la productividad y competitividad de nuestro territorio respecto a otros mercados competidores.

El quinto riesgo, 23%, son la situación geopolítica general. Representando riesgos residuales, un 4% cada uno, la competencia exterior y la ciberseguridad.

6-Por último, con el objetivo de tener una visión global de la situación de la economía de nuestra provincia, se cuestiona a los participantes sobre cuales consideran que son los retos más importantes de nuestra provincia en materia económica, debe considerarse que esta cuestión también se le ofrecía al encuestado respuestas múltiples.

Opción	Resultados
Innovación y desarrollo de nuevos productos/servicios.	45%
Digitalización e Inteligencia Artificial.	40%
Financiación.	23%
Adaptación al cambio.	34%
Sostenibilidad y responsabilidad social.	9%
Captación y retención del talento.	40%
Estrategia y visión a largo plazo.	53%

Mediante el análisis de los resultados obtenidos, observamos que el principal reto que debe afrontar nuestra provincia, 53%, la representa la estrategia y visión a largo plazo. Debemos de considerar que este reto viene siendo expuesto por diversos agentes sociales desde la reconversión industrial de finales de los años 80, momento hasta el cual nuestra provincia, en especial la Bahía de Cádiz, contaba con un modelo económico e industrial definido. Así mismo, debemos de añadir que diferentes amenazas y oportunidades son una realidad actual para nuestra provincia. Dentro de las amenazas, podemos destacar el desarrollo logístico y turístico de los países del norte de África, en el caso de la logística el traslado de importantes agentes de transporte global desde el puerto de Algeciras a Tanger y respecto al turismo se ha constatado en 2024 el aumento de turistas Británicos, por la limitación presupuestaria de los turistas de este país por el efecto Brexit, en destinos como Marruecos y Egipto que han experimentado una notable de sus infraestructura y seguridad en los últimos años para posicionarse en el mercado turístico.

En segunda posición, los restos del desarrollo de nuevos productos y servicios y la Digitalización e Inteligencia Artificial, 45% y 40%, respectivamente nos muestran una clara opinión de los encuestados sobre la necesidad de que nuestra provincia defina una clara posición en su tejido empresarial sobre los mercados de productos y servicios como mayor potencial a medio y largo plazo que estarán vinculados a la digitalización e inteligencia artificial. También podemos deducir de estos datos que productos o servicios en mercado maduros deben de asumir una adaptación tecnológica acorde a la evolución de la misma para no perder competitividad.

En esta segunda posición de retos a asumir, también se encuentra la Captación y Retención de talento, 40% de los participantes. Este reto puede interpretarse desde dos perspectivas, en primer lugar: la falta de atractivo que ofrece el mercado laboral de nuestra provincia al talento humano para afianzarse en la misma que puede estar muy relacionada con los sectores productivos motores de la misma y las condiciones laborales que ofrecen.

La segunda perspectiva, desde la cual se puede analizar este dato es el cambio de paradigma cultural y social de las nuevas generaciones que se incorporan al mercado laboral frente al paradigma establecido respecto al trabajo en el último tercio del SXX.

En tercera posición, se encuentra con un 34%, el reto de adaptación al cambio el cual está directamente relacionado con los retos anteriormente desarrollados.

La cuarta posición la representa, con un 23% de las opiniones recabadas, la Financiación. En este aspecto, se puede apreciar una correlación con los datos anteriormente analizados del acceso a los Fondos Europeos Net Generation, cuyo objetivo fundamental es ayudar financieramente a las estructuras productivas de los países miembros de la UE a adaptarse a los retos que han obtenido la primera y segunda posición en este apartado de esta pregunta (desarrollo de nuevos sectores que produzcan productos y servicios con potencial a medio y largo plazo, basados en las nuevas tecnologías apoyando el desarrollo de una modificación del tejido empresarial mediante nuevas estrategias de cara al futuro).

Es significativo, por su escaso valor otorgado 9% el reto de la Sostenibilidad y Responsabilidad Social, sobre todo en una provincia como la nuestra en la cual importantes motores de la misma, agroalimentario y turístico por ejemplo basan su potencial en recursos naturales.



## **ANEXO**

### **FICHA TÉCNICA**

**Cuestionario elaborado por:** Colegio Profesional de Economistas de Cádiz.

**Periodo de elaboración de encuestas:** junio y diciembre de 2024.

**Método de realización de encuestas:** Enlace a cuestionario web remitido por correo electrónico personal, con cuatro recordatorios en cada uno de los periodos de cuestación.

**Universo representado:** Miembros del Colegio Profesional de Economistas de Cádiz.

#### **Tamaño de la muestra:**

Encuesta primer semestre de 2024:	75 colegiados
Encuesta segundo semestre de 2024:	82 colegiados

Colegio Profesional de Economistas de Cádiz  
C/Santa Cruz de Tenerife, 5, 2ª planta. 11007 Cádiz  
[www.economistascadiz.com](http://www.economistascadiz.com)